

## **Experiencia de recuperaciones en Mendoza**

Entrevistas realizadas por Rubén Pérez (UBA)

### **Introducción**

Mendoza, con casi dos millones de habitantes, es la provincia más importante del oeste argentino. El turismo explica la cuarta parte del PBG, casi tanto como la agricultura y la industria ligada a ésta, principalmente la vitivinicultura. La minería da cuenta de otro 15%. Por su infraestructura y ubicación geográfica es el principal paso a Chile, y punto clave del corredor bioceánico.

En la provincia se han producido siete recuperaciones en el período 2001-2007. La mayor cantidad de casos (4) se dan en el sector alimenticio: tres conserveras y un frigorífico. Las otras recuperadas son una fábrica de cerámica, una gráfica y una curtiembre. Cinco de los casos se producen en el ámbito del Gran Mendoza. Los dos restantes son conserveras del sur provincial, una de San Rafael, segunda ciudad de la provincia, y la otra en General Alvear, una ciudad de 50 mil habitantes.

En esta nota presentamos fragmentos de dos entrevistas realizadas a trabajadores de dos Empresas Recuperadas de Mendoza, la "Cooperativa de Trabajo Gráficos Asociados" y la "Cooperativa de Trabajo Cerámica Cuyo LTDA".

#### **1 - CERÁMICA CUYO**

Ubicación: Guaymallén, departamento del Gran Mendoza. Cantidad de trabajadores que conforman la cooperativa: 34. Entrevistado: Martín Gauna, presidente de la cooperativa. Fecha de la entrevista: 04/05/07.

#### ***La lucha***

*¿Cómo comienza el conflicto?*

"Los conflictos comienzan en el 98. Demora de pago, cortaron la luz, el gas, trabajábamos, como te diría... como podíamos. Y ya se corta todo

esto en el '99, cuando hacen vaciamiento de la empresa, se llevan toda la producción y no dejan nada acá, quedan las deudas con la gente. Íbamos a hablar al gobierno para que no nos corten la luz, se hizo un monto más grande, también el gas, todo... y seguíamos trabajando y ya hasta al último no teníamos crédito en ningún lado y nos cortaron. El despido de nosotros se hace en el 2000, en febrero, nos mandan las cartas documento para ya quedarnos despedidos. Pero nosotros nos seguimos juntando, hicimos la cooperativa y siempre se quedaba un compañero acá adentro de la fábrica, no quedó nunca vacía la fábrica. En el 2001, en enero, pusimos la fábrica en marcha con la cooperativa, nos hicieron gastar mucha plata en la parte del gas, nos exigían hacer todo de nuevo las instalaciones y no las aguantamos y trabajamos 2 o 3 meses nada más. De ahí estuvo parada hasta el 2003. Ese año vino una gente de Buenos Aires, hizo una pequeña inversión, y empezamos a trabajar al día en la fábrica, nos pagaban con producción y seguimos tirando hasta que ya nos asociamos con otra cooperativa y así estamos trabajando hasta ahora". La misma desesperación nos lleva a pensar que nosotros mismos podíamos conducir la empresa, porque nadie conseguía otro trabajo. Entonces que es lo que hicimos, que era lo más rápido para tener una salida en el asunto del trabajo, formamos la cooperativa. Acá la gente es muy grande de edad, entonces no tenía opción, vos sabés que en este país a partir de los 35 años ya no tenés muchas posibilidades de trabajo, y acá muchos superaban los 50 años. Aparte esto no es una profesión específica, es cargar ladrillo, fabricar ladrillo, y no hay muchas opciones para salir a buscar en otro lado".

"Había que hacer algo nuevo para que esto continúe. Va todo relacionado a la edad, a la antigüedad (había un promedio de 32 años de antigüedad), y con pocas posibilidades en el país por la situación del trabajo, hay que tratar de continuar con esto. Entonces nos quedamos dentro de la fábrica, defendiendo la fuente de trabajo, porque normalmente en estas empresas se roban todo, que es lo que paso en la otra "cerámica" que está justo a un kilómetro de acá".

“Te decía entonces que nosotros nos quedamos cuidando la planta, sin tener ninguna autorización legal. Cuidamos lo que había para que esto pudiera continuar como fábrica. Los que nos quedamos a lo último éramos cuatro, día y noche, nos turnábamos y estábamos acá. Los demás se fueron, y cuatro nos quedamos para que no se perdiera nada de la planta. Hasta que se puso en marcha. Cuando dijeron que se iba a poner en marcha, conectaron la luz y el gas y estaba todo dentro de la fábrica, no faltó nada. Esa es la forma en que se siguió adelante”.

*¿Quiénes los apoyaron?*

“El gobierno, los vecinos, gente allegada de la CGT... mucha gente allegada nos apoyó mucho y así seguimos. A mucha gente hay que agradecerle”.

*¿En quiénes encontraron oposición?*

“En los mismos compañeros, decían que no iba a salir esto, ellos habían agarrado algún trabajito, una changa... hasta nos decían “no vamos a ir a reunirnos con ustedes para perder tiempo”. Sí, eso pasaba”.

*¿Qué rol jugó el sindicato en el conflicto?*

“Estuvo, pero cuando vio que esto no seguía más (yo era secretario gremial) se hicieron a un lado. Se hicieron a un lado y nos dejaron solos. Nos cortaron todas las “llegadas”, porque ya estábamos nosotros formando una cooperativa y nos dijeron que entonces no podíamos pertenecer al gremio y nos hicieron a un lado, no nos apoyaron nunca”.

## **Epílogo**

*¿Participaron de otras recuperaciones?*

“Hemos estado compartiendo ideas con la gente del Matadero de la Lagunita y con la conservera de Rodeo de la Cruz. Con ellos trabajamos permanentemente, y seguimos”.

*¿Se articularon con algún movimiento?*

“Sí, hay una asociación acá en Mendoza, que es de empresas recuperadas de la zona, ahí nos juntamos todos y damos opinión unos con otros, con las otras fábricas... también se participa a nivel nacional.

Cuando hay en cualquier lado, por ejemplo en Buenos Aires, se va a participar, la otra vez se hizo en mar del Plata y también se fue”.

*La última, de cara al futuro, ¿cuales son las dificultades centrales que tienen?*

“Acá todo el problema se centraliza en la quiebra, o sea, si bien hay una ley de expropiación temporaria hasta marzo del 2009, hay una contraposición con la ley de quiebras, según la cual esto se debe subastar para pagar las acreencias de la quiebra. La ley de expropiación temporaria dice que tenemos tres años, pero si el juzgado resuelve subastar se terminó la ley de expropiación temporaria. Falta capital para invertir, podríamos producir más, pero... ¿quién va a invertir antes que se resuelva la quiebra?”

## **2 - GRÁFICOS ASOCIADOS**

Ubicación: Ciudad de Mendoza. Cantidad de trabajadores que conforman la cooperativa: 12. Entrevistado: Julio Díaz, presidente de la cooperativa. Fecha de la entrevista: 21/05/07

### ***La lucha***

*¿Cómo comienza el conflicto?*

“Los problemas comenzaron un año antes de la quiebra, se empezaron a quedar debiendo sueldos, se fue generando una situación... bueno de atraso con los sueldos y esas cosas, más que nada por la crisis que había.

Para ese entonces, de 78 trabajadores que había en el '90, fueron bajando y quedaron 46 para la fecha de la convocatoria (octubre de 1995). Lo que agravó el conflicto fue más que todo la crisis del 2001, porque en principio los sueldos venían bien, no había tanto drama”.

*¿Cómo se les ocurrió que Ud. mismos podían conducir la empresa?*

“Lo que pasa que no había otra opción, teníamos que sí o sí seguir con la empresa, no teníamos otro trabajo. Y conseguir un trabajo no era

factible en ese momento, entonces sí o sí teníamos que seguir trabajando en lo que hacíamos nosotros, y bueno, por eso luchamos para seguir. Nos fuimos acomodando cada uno en lo que se hacía”.

“En ningún momento ocupamos la fábrica, luchamos para que el juez nos la diera, o sea, presentamos un proyecto de trabajo y sobre ese proyecto después nos dio en alquiler todas las instalaciones. Les convenía a ellos para que la fábrica cuando se liquidara estuviera en funcionamiento”.

“En ese momento éramos 15 y se fueron tres, una porque se jubiló y los otros consiguieron otro trabajo... no creían en lo que estábamos haciendo nosotros, en la cooperativa, no creían que íbamos a llegar a mucho, así que consiguieron otro trabajo y se fueron. Ahora somos 12”.

*¿Quiénes los apoyaron en el conflicto?*

“Más que todo el sindicato gráfico. Con ellos hicimos todo en el gremio, tuvimos algunas reuniones en el gremio y fuimos generando esto, el tema de formar la cooperativa y todo eso. El sindicato nos apoyó en todo sentido, inclusive trabajamos con el proyecto de la ley esta por intermedio del sindicato. Inclusive varios proyectos que hemos presentado los presentamos con el sindicato”.

*¿Encontraron oposición?*

“Al principio no. Cuando presentamos el proyecto ante el juez, lo analizaron el mismo juez y el síndico, pensábamos que no iban a querer. Pero salió. Después cuando empezamos con el tema de la ley de expropiación ahí cuando tuvimos alguna oposición, algunos legisladores que no nos apoyaban. Fue medio peleado para que nos dieran la expropiación temporaria”.

*¿Existió represión durante el conflicto?*

“No, no. Cuando nos iban a sacar vino el oficial de justicia, pero no llego a mucho, inclusive vino la policía pero no actuó, nos fuimos tranquilos porque lo que nos habían prometido era que íbamos a seguir trabajando”.

## **Epílogo**

*¿Participaron de otras recuperaciones?*

“Sí, sí... de casi todas, de la Cerámica Cuyo no porque ellos empezaron antes que nosotros el tema de la recuperación, pero la Ley de expropiación salió antes para nosotros, porque nosotros la empezamos peleando, ellos todavía no habían presentado un proyecto de expropiación. Pero a las otras a la mayoría las hemos ayudado nosotros”.

*¿Se articularon con algún movimiento?*

“Sí, estamos en el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas”.

*Para cerrar, ¿Cuáles son los principales problemas a resolver ahora?*

“El principal problema nuestro está en la producción. El tema de maquinarias más que todo, tenemos máquinas obsoletas, máquinas de dos cuerpos, y en el mercado casi toda la litografía tiene máquinas de cuatro cuerpos, de cuatro colores, que te producen más y más rápido. Nosotros tenemos máquinas de dos colores y en vez de darle una pasada tenemos que pasarle dos veces, y ahí se gasta un poco más en la producción. Necesitamos algún subsidio para poder comprar alguna máquina y con eso ya empezar a competir con las otras empresas. Ya con una ayuda de esas podemos meternos más en el mercado y competir”.